



# Introduction des rencontres

37ème Édition des Rencontres Nationales du RNMA

Décembre 2012 à Bourg-en-Bresse

## Le Réseau national des Maisons des Associations

Le Réseau National des Maisons des Associations soutient le développement des structures locales d'aide à la vie associative sur l'ensemble du territoire. Il crée entre elles des synergies pour accroître l'efficacité de leur action.

Ses missions sont :

- L'aide au développement des structures
- Les synergies entre les Maisons des associations avec le réseau
- Être force de proposition pour la mise en place de politiques d'aide au secteur associatif

Plus d'informations sur [le site du réseau](#).

## Les Rencontres nationales du RNMA

Les rencontres nationales sont toujours un moment fort et riche de la vie du réseau. C'est, en effet, un temps de partage, de rencontres et d'échanges pour l'ensemble des membres.

C'est d'abord la rencontre avec les enjeux de la vie associative. Les rencontres sont toujours portées sur une thématique qui fait écho aux problématiques de ses membres et à l'actualité de la vie associative. Aujourd'hui, chacun est pris dans son activité quotidienne, les rencontres sont un temps pour prendre du recul sur son activité et ses pratiques.

C'est aussi une rencontre humaine qui permet de tisser des liens forts entre les participants. Faites de réflexions et de débats, les rencontres sont également un moment de convivialité.

C'est enfin la rencontre avec un territoire et une Maison des Associations. Chaque édition des rencontres nationales est organisée dans une Maison adhérente au réseau. C'est un moyen de découvrir concrètement le travail de cette Maison accueillante, mais également les spécificités du tissu associatif local et du territoire. La préparation et la mise en œuvre des rencontres sont le fruit d'un travail de co-construction entre la Maison accueillante et le Réseau national.

Les rencontres du RNMA connaissent un fort succès avec, d'année en année, un nombre croissant de participants. En 2012, c'est près de 100 personnes qui se sont retrouvées pour partager et échanger à Bourg-en-Bresse.

## La thématique des rencontres

### *Le mot d'accueil du président*

Je souhaite la bienvenue à ceux qui nous rejoignent et précise, à nouveau, le cadre de cette journée de travail et d'études sur la thématique de l'accompagnement. Je veux simplement rappeler en quelques mots ce qui s'est dit hier, et peut-être mettre en perspective. Cette journée s'inscrit dans le temps et dans l'espace, comme toute journée, mais je voudrais préciser ce qui pour moi se trouve derrière ces mots.

**Inscription dans le temps**, car nous en sommes à la 37<sup>e</sup> journée d'études du Réseau : le mille-feuille s'épaissit, car nous cumulons un savoir et un savoir-faire. Au fil des Rencontres semestrielles, nous approfondissons, nous creusons les sillons et cette thématique de l'accompagnement. Certains d'entre vous ont assisté aux Rencontres précédentes, d'autres non, mais les actes sont disponibles sur le site du RNMA ([Rencontres de Quimper, 2012](#)). Des journées ont abordé le rôle des Maisons des associations dans une dimension d'accompagnement militant (compétences militantes, compétences techniques), d'autres dans celle d'agents de médiation entre associations et collectivités territoriales, etc. Il y a eu un certain nombre d'avancées, de réflexions, sur le rôle spécifique des Maisons des associations comme corps intermédiaires au sein de notre société civile, faisant le passage entre les habitants, les citoyens qui s'organisent en associations et les pouvoirs politiques ou économiques. Nous sommes dans le temps, nous sommes à une étape, un moment qui n'est pas clos. Nous savons bien qu'il faudra continuer à creuser cette approche qui est essentielle, qui est au cœur de notre métier.

**Cette journée s'inscrit dans l'espace** parce qu'il n'est pas anodin qu'au RNMA nous soyons capables de mutualiser, de rassembler, de cumuler l'expérience de 80 Maisons. Les premiers tours de table de ces Rencontres ont permis de constater que toutes les Maisons sont engagées dans l'accompagnement des associations, mais toutes le font à leur manière, compte tenu du contexte local, de l'histoire, des relations entre les personnes et les structures.

**L'accompagnement est bien au cœur du métier des Maisons des associations**, et je voudrais rappeler qu'hier il a été dit qu'existent certainement plusieurs dimensions : l'accompagnement n'est pas du bricolage, l'accompagnement ne peut pas être approximatif, l'accompagnement nécessite des compétences techniques, des connaissances, de l'expertise. Et ceci, parce que celui qui accompagne va aider l'autre, l'association, à trouver son propre chemin, à trouver sa propre route. Mais il va aussi l'assurer, comme dans une course en montagne : et si l'on n'est pas soi-même un peu expert dans la marche, il est évident qu'on met l'autre en péril. Il y a donc nécessité que l'ensemble de nos équipes acquière un haut niveau de technicité dans la connaissance et dans les techniques de l'accompagnement. La journée d'aujourd'hui, avec l'atelier spécifique des accompagnateurs y contribuera assurément. Mais à côté de cette nécessité technique, de cette exigence technique, il faut également réfléchir au positionnement de la Maison des associations en tant que structure intermédiaire, et à sa responsabilité à ce titre-là. Notre positionnement est intermédiaire, qu'on le veuille ou non : « Qu'on le veuille ou non » en pensant aux Maisons municipales qui parfois ont du mal à repérer en quoi elles sont intermédiaires quand elles sont par trop rattachées au pouvoir politique. Mais il n'empêche que les Maisons, quel que soit leur statut sont bien reconnues ou repérées par les associations comme ce lieu intermédiaire qui leur permet de prendre de la hauteur, du recul, et d'avoir une interface avec les autres associations d'une part et avec les collectivités territoriales d'autre part. Un rôle donc intermédiaire, qu'il est également possible de nommer : rôle d'interface, de médiation, de conseil. Et de ce fait, la responsabilité n'est plus seulement technique, elle est aussi morale. Nous avons une exigence forte pour que nos structures, nos Maisons, soient irréprochables dans la manière dont elles sont menées, dont elles sont gouvernées, dont elles mènent leur projet, pour être par leurs pratiques mêmes, par leur exemplarité même, une occasion d'accompagnement. Il faut qu'en regardant le fonctionnement démocratique de la Maison, en regardant son ouverture, les associations puissent repérer un chemin pour



**Luc de Backer, président  
du RNMA**

elles-mêmes. Et bien sûr cela nous renvoie au rôle des dirigeants des Maisons. Je voudrais insister sur le rôle particulier du Conseil d'administration. Nous avons bien sûr en tête, le rôle irremplaçable des salariés et des techniciens, celui des Conseils d'administration est d'être la garantie que la Maison des associations est bien un lieu de citoyenneté et de démocratie ; car il n'y a pas d'accompagnement associatif qui ne soit pas positionné dans cette exigence de citoyenneté et de démocratie. Mes propos s'adressent également aux élus municipaux. Je crois que l'existence sur un territoire d'une Maison des associations apporte une exigence considérable aux élus municipaux. C'est un exercice qui d'ailleurs révèle leur degré de maturité politique, un exercice difficile que de reconnaître cette structure, même si elle est municipale, ayant une capacité d'être dans la distance pour pouvoir accompagner. Les élus municipaux ont à réfléchir à la manière dont ils considèrent la Maison des associations comme lieu intermédiaire, faute de quoi, s'ils instrumentalisent la Maison des associations, ils instrumentalisent aussi la vie associative et alors qu'en est-il de la citoyenneté et de la démocratie ?

Je suis ravi que le Réseau réussisse à rassembler non seulement des techniciens, nombreux dans la salle, mais aussi des élus de Conseils d'administration, des élus de Conseils municipaux qui sont en charge du suivi de ces Maisons. Parce que nous avons cause commune, chemin commun à faire dans ce travail d'accompagnement, à un moment où la vie sera très difficile pour les associations (on le dit depuis quelques années hélas, mais cette année nous sommes dans une actualité brûlante). 2013 risque d'être redoutable, les budgets sont en baisse de 20 % : comment la vie associative va-t-elle pouvoir garder son énergie, son enthousiasme, avec des coups aussi rudes qui lui sont portés.

Hier, il a été question de « SAMU associatif », de « soins palliatifs », de « pompes funèbres » ; sans aller jusque-là, nous aurons un rôle considérable dans cette période difficile, troublée pour les associations qui auront besoin plus que jamais d'avoir à la fois des techniciens et des élus pour ne pas désespérer. Ce sera un peu l'objet de cette journée, pour que chacun dans son rôle particulier, de techniciens et de garants des Maisons des associations, puisse se positionner dans cette démarche d'accompagnement qui, je le répète, sera plus que jamais indispensable.

Je nous souhaite donc une journée fructueuse en partage d'expériences, en partage d'outils et surtout en perspectives d'avenir.

Merci et bon courage.

**Luc de Backer**  
*Président du RNMA*

# Ouverture des 37<sup>e</sup> rencontres du RNMA

## Présentation des structures

A l'occasion de la séance plénière d'ouverture des 37<sup>èmes</sup> rencontres nationales du Réseau National des Maisons des Associations, chaque structure participante a été invitée à présenter son projet et l'actualité de sa structure liée à la fonction d'accompagnement.

### *Aix-en-Provence*

Pays d'Aix associations a mis en place un cycle de formations pour le certificat de formation à la gestion associative (CFGa). Suivi par une dizaine d'associations, l'ingénierie d'accompagnement est assurée par une dizaine d'associations ressources du territoire.

La Maison a également participé à la mise en place d'une structuration départementale de l'accompagnement à la vie associative qui regroupe les MDA de 13 communes, des associations partenaires de l'accompagnement et le Conseil général. Notons que dans les Bouches du Rhône, le Conseil général est très actif sur l'accompagnement du secteur associatif. Avec un système de référents locaux, il accompagne directement les structures dans leurs demandes de financements et produit [un guide très complet sur l'accompagnement](#).

[Plus d'infos](#)

### *Boulogne-sur-mer*

Le service Développement Social Urbain (DSU) de Boulogne-sur-Mer a intégré, en 2009, la gestion de la Maison des associations et s'est installé dans un nouveau bâtiment. Elle assure l'accompagnement quotidien des associations (animation de la Maison, gestion du lieu, accompagnement, formations, permanences thématiques, newsletter et site web, etc.) et travaille actuellement sur la mise en place d'un centre de ressources et de temps de rencontres entre associations.

[Plus d'infos](#)

### *Bourg-en-Bresse*

L'Agence de Gestion, de Liaison et de Conseils aux Associations (AGLCA) a développé en 2012, en collaboration avec la Région, le SPPA, [soutien pluri-annuel aux projets associatifs](#) (voir plus loin) et a participé à l'appui des associations sur l'appel à projets de la Fondation SNCF. La Maison a également initié un cycle de formations dans le cadre du Certificat de Formation à la Gestion à Associative (CFGa).



**Renaud Drouy, directeur de l'AGLCA**

La relation aux collectivités territoriales et la clarté la commande publique sont des enjeux pour la vie associative. Et en matière d'accompagnement, il convient de s'interroger sur la légitimité de l'accompagnateur dans la relation d'appui.

[Plus d'infos](#)

### *Chalon-sur-Saône*

A Chalon-sur-Saône, la Maison des associations a ouvert ses portes en septembre 2012. Durant les premiers mois de fonctionnement, les associations se sont installées sur le site. Des temps de formation des agents sont prévus sur « l'environnement administratif et

financiers des associations ». Un premier programme d'animations et de formations a vu le jour. La dimension d'accompagnement du tissu associatif constitue le cœur des missions du service.

[Plus d'infos](#)

### **Creil**

Le rôle du service Vie associative de la Ville de Creil est d'être l'interface entre les associations et la municipalité. Elle incite les associations à travailler ensemble et promeut l'inter-associativité. Elle accompagne autour des enjeux de développement durable en favorisant des dynamiques inter-associatives. Elle organise régulièrement des café-débats, l'occasion de partager de manière conviviale en abordant différentes thématique d'actualité.

[Plus d'infos](#)

### **Créon**

La Cabane à Projets est un centre social en milieu rural qui a développé un axe important sur le développement de la vie associative locale. La structure développe donc des actions de formations des bénévoles, des soirées d'information où la parole est donnée à des partenaires (URSSAF, SACEM, Pôle emploi, etc.) et assure plus de 80 RDV d'appuis par an. Elle envisage la création d'un réseau d'échanges de compétences (RECA).

[Plus d'infos](#)

### **Dunkerque**

Les adhérents de la Maison de la vie associative de Dunkerque sont majoritairement de petites associations. Une nouveauté en 2012 pour la Maison a été l'organisation d'une « soirée presse » qui a permis de réunir la presse locale et les associations. Être connues ou reconnues est un enjeu important pour les petites associations qui via ces rencontres apprennent à mieux connaître le fonctionnement des médias et la manière de les utiliser.

[Plus d'infos](#)

### **Faux-la-montagne**

La Maison Inter-associative de Millevaches, située dans le sud de la Creuse, appuie environ 25 associations dans ce village qui compte un peu plus de 350 habitants. Actuellement, trois bénévoles assurent cette fonction d'accompagnement : appui quotidien des associations en fonction des besoins, organisation du forum des associations et réalisation d'un annuaire des associations, appui sur la réponse aux appels à projets (notamment dans le cadre du partenariat RNMA - Fondation SNCF), etc.

[Plus d'infos](#)

### **Hérouville-Saint-Clair**

En 2012, S3A a soutenu les associations dans la réponse à l'appel à projets de la Fondation SNCF. Cette dynamique a permis de renforcer les dimensions d'accompagnement et de mise en relation des associations assurées par la Maison. D'autres enjeux demandent également d'être travaillés : l'accompagnement des associations non-employeurs (sur des questions non économiques), l'accompagnement de la fin de vie des associations, ou encore, l'accompagnement vers des dynamiques collectives pour favoriser le partage et la mutualisation entre associations.

Par ailleurs, la Maison a produit un nouvel outil pour l'accompagnement : un jeu coopératif.

[Plus d'infos](#)

### **Lille**

La Maison des associations de Lille souhaite consolider l'existant et donner du sens à ce qui est en place plutôt que de créer sans cesse des actions nouvelles. La Maison organise un forum du mécénat, le boulevard des associations et la nuit du bénévolat. Elle envisage de travailler sur plusieurs chantiers : la relation entre les petites associations et les services municipaux, la clarification de la commande publique.

[Plus d'infos](#)

### **Marseille**

Dans les bouches du Rhône, les structures d'accompagnement (Aix-en-Provence, Martigues et Marseille) coordonnent leurs actions et travaillent en coopération. La cité des associations vient d'éditionner un [livret d'accueil pour informer les primo-employeurs](#), en collaboration avec Pôle emploi.

[Plus d'infos](#)

### **Martigues**

Le service Vie associative travaille en coopération avec Aix-en-Provence et Marseille.

[Plus d'infos](#)

### **Montreuil**

Existant depuis 25 ans, la Maison des associations de Montreuil a adhéré au RNMA il y a moins d'un an. Outre les aspects de gestion des salles et de mise à disposition de moyens, deux personnes assurent la fonction d'accompagnement et un pôle ressources vient d'être créé.

[Plus d'infos](#)

### **Paris**

Paris regroupe 20 Maisons des associations (une par arrondissement) coordonnées par le Bureau de la Vie Associative. Récemment, un séminaire de deux demi-journées a amené les directeurs parisiens à partager leurs visions de l'accompagnement dans l'objectif d'aboutir sur une définition partagée. Ces interventions ont été assurées par le RNMA en partenariat avec La Navette. Un enjeu pour la capitale est aujourd'hui d'homogénéiser l'appui aux associations au sein des différentes Maisons.

Le [Carrefour des associations parisiennes](#), centre de conseils et d'accompagnement des porteurs de projets associatifs, a mis en place [un pôle documentaire dématérialisé](#) qui permet aux associations d'accéder en ligne aux documents référencés.

[Plus d'infos](#)

### **Quimper**

L'Espace associatif de Quimper constate une multiplicité des acteurs de l'accompagnement et un manque de coordination entre ces structures. Il conviendrait donc de travailler sur des outils de maillage et de coopération entre acteurs, par exemple, sur des enjeux comme celui de nouveaux outils informatiques de l'accompagnement, ou la gestion des conflits (légitimité de l'accompagnateur en tant que médiateur), ou encore la problématique du premier emploi.

En 2012, la Maison des associations a accompagné au montage de dossier dans le cadre de l'appel à projets de la Fondation SNCF. Ce type d'initiative s'avère intéressante dans la diversification des financements. Elle a également travaillé sur l'appui à la prise de décision lors de la première embauche, la médiation en cas de conflit et la structuration des démarches collectives.

[Plus d'infos](#)



### **Roubaix**

En termes d'accompagnement, la Maison des associations de Roubaix travaille particulièrement sur la médiation entre la Ville et les associations. Elle a notamment mis en place un comité de pilotage chargé d'assurer cette interface et de prendre en charge les conflits. La Maison a également mis en place des formations pour les jeunes en service civique (30 jeunes en 2012) et a appuyé les projets de jeunes de la commune. Elle a assuré l'accompagnement des adultes relais du territoire (appui aux associations employeurs et aux adultes relais directement). Enfin, elle a développé des accompagnements de collectifs en quartier (micro-territoires).

[Plus d'infos](#)

### **Tourcoing**

La Maison des associations de Tourcoing a travaillé sur l'accompagnement spécifique de la jeunesse. Après une phase d'expérimentation menée en collaboration avec la Ville, il s'agit désormais de structurer cet accompagnement au sein de la Maison.

La Maison a également relancé « le club des adhérents » qui favorise la rencontre de bénévoles dirigeants de différentes associations pour créer du lien et permettre l'échange d'expériences.

[Plus d'infos](#)

### **Saint-Étienne**

L'Union des Associations de Saint-Étienne et de la Loire (UASEL) assure la mission de point d'appui à la vie associative. En cela, elle met en place des formations à destination des associations sur l'ensemble du département de la Loire, organise des trophées des associations ligériennes et gère le forum des associations départemental. En 2012, elle a développé le [Soutien Pluri-annuel aux Projets Associatifs](#) (SPPA), dispositif d'appui et de financement animé par la Région Rhône Alpes et l'appui aux porteurs de projet dans le cadre de l'appel à projets de la Fondation SNCF. Enfin, la structure a également participé aux réflexions régionales sur le déploiement de la [démarche d'appui aux petites et moyennes associations employeurs](#).

Pour l'UASEL, il est nécessaire de travailler sur la légitimité de la structure accompagnatrice, notamment quand il s'agit d'un appui à la recherche de financements. De même, il est important d'entamer une réflexion sur la transmission d'associations.



**Joëlle Jourda, Président de l'UASEL**

[Plus d'infos](#)

### **Saint-Herblain**

Le service municipal de Saint-Herblain a vu en 2012 son effectif augmenté avec la création d'un poste de soutien aux associations. Cela a permis, entre autres, de mettre en place les « jeudis de l'info », des temps de formation en informatique pour les associations dans les cyber-centres de la Ville. Par ailleurs, la Maison met en place des séances thématiques destinées aux associations.

[Plus d'infos](#)

### **Saint-Jean-de-Braye**

La Maison de la vie associative existe depuis fin 2009 et continue de se développer. En 2012, la Maison a

inauguré les « jeudis de l'information » et favorise le travail entre associations. Elle appuie également les associations dans la recherche de bénévoles.

L'accompagnement des associations est un enjeu très large et il convient de distinguer les associations employeurs et non-employeurs, dont les problématiques sont très différentes.

[Plus d'infos](#)

### **Saint-Nazaire**

En 2012, la Maison continue de développer un centre ressources, un portail multimédia, la gestion du dispositif impact emploi. Saint-Nazaire associations a accompagné 3 projets dans le cadre de l'appel à projets de la Fondation SNCF.

Le financement de l'accompagnement est un enjeu majeur pour l'avenir Maisons des associations.

[Plus d'infos](#)

### **Saintes**

La Maison des associations de Saintes organise une fois par mois des permanences pour assurer un appui-conseil personnalisé aux associations. Par ailleurs, elle met en place une bourse du bénévolat pour encourager l'engagement citoyen dans les associations.

### **Strasbourg**

La Maison des associations de Strasbourg a créé de nouveaux guides pratiques à destination des associations. Elle a également organisé des sensibilisations à la médiation en cas de conflit.

La Maison des associations de Strasbourg constate une multiplication des acteurs de l'accompagnement et pourtant, un suivi des associations dans le temps qui reste insuffisant.

Plusieurs enjeux se présentent au mouvement associatif aujourd'hui. De plus en plus d'associations voient le jour, et la concurrence dans le secteur s'en trouve renforcée. Il convient donc d'accompagner les dirigeants dans le renouvellement, la pérennisation et la transmission de leur projet ; mais également de travailler sur la mutualisation des projets. Cela demande de réinterroger la notion de projet associatif.

La question de l'évaluation est également un aspect à développer pour permettre de questionner sa pratique régulièrement.

[Plus d'infos](#)

### **Vélizy**

Compte-tenu du récent changement de direction, la Maison des associations de Vélizy est en phase de consolidation des actions existantes et validation d'un plan de développement.

L'accompagnement des associations en fin de vie (dissolution, licenciements économiques, déclaration de cessation de paiement...) est également une préoccupation de la Maison.

[Plus d'infos](#)

## **Les travaux du RNMA sur l'accompagnement du secteur associatif**

Dans un monde associatif en mutation perpétuelle, l'accompagnement devient un besoin grandissant pour permettre aux associations de s'adapter. Depuis la fin 2011 avec l'annonce d'une évaluation du dispositif local d'accompagnement (DLA) et plus récemment avec la mise en place des emplois d'avenir, les grands réseaux associatifs se penchent sur cette question prégnante.

L'Avise a d'ailleurs initié une réflexion sur le projet stratégique DLA 2013/2015 pour répondre aux enjeux que pointent le rapport d'évaluation des DLA produit par l'IGAS. Un chapitre est consacré à cette évaluation du dispositif et aux enjeux qu'elle soulève. Dans ce cadre, le RNMA a été sollicité pour porter la parole des



maisons des associations, actrices essentielles de l'accompagnement de proximité du tissu associatif sur les territoires. Ce n'est pas le seul réseau, à s'interroger sur la question de l'accompagnement des associations et ce document regroupe la réflexion d'autres réseaux sur cette question.

Le RNMA, a déjà travaillé la question de l'accompagnement de manière ciblée en s'attachant aux problématiques des petites et moyennes associations employeurs (PMAE). Une enquête a récemment été menée au sein du réseau pour mieux comprendre l'action des maisons en la matière. Si l'enquête apporte des éclairages intéressants, elle soulève également plusieurs questions. Vous trouverez plus loin dans ce dossier la synthèse de cette enquête.

Au-delà des perspectives d'évolution du DLA, les pouvoirs publics se posent les questions de l'accompagnement du monde associatif et de la coordination des différents dispositifs d'appui et d'accompagnement. Nous sommes convaincus que les MDA ont un rôle majeur à jouer en la matière. Le RNMA a donc souhaité se saisir de cette question de l'accompagnement pour pouvoir mettre en avant ses spécificités et valoriser l'action que les MDA effectuent sur les territoires.

A l'occasion de ses 37èmes Rencontres Nationales, le RNMA a conçu un dossier appelé « l'accompagnement des associations » qui, dans une première partie, dresse l'état des lieux des travaux de chacun des réseaux agissant sur la question de l'accompagnement associatif. Sont présentés dans une seconde partie les apports du RNMA sur ces enjeux. Enfin, le dossier se conclue sur les enjeux pour les Maison des associations et les perspectives à ouvrir au sein du Réseau.

## Théâtre Forum

Pour illustrer les enjeux de la posture d'accompagnateur de la vie associative, la Compagnie du Théâtre des Bords de Saône a proposé une intervention de théâtre forum, une nouvelle forme de théâtre interactif.

Les trois comédiens présents ont débuté par une présentation décalée de la thématique, à savoir l'accompagnement de la vie associative. S'amusant du jargon couramment utilisé par les techniciens, ils ont pointé les difficultés de compréhension qui pouvaient exister entre bénévoles et techniciens. Puis, ils ont souligné l'importance d'accompagner le secteur associatif, notamment face aux complexités administratives, et ont affirmé cette fonction comme le cœur de métier des structures territoriales de proximité que sont les Maison des associations.

Au travers de différentes saynètes mettant en scène bénévoles ou salariés associatifs, accompagnateur de la vie associative ou encore partenaire public (techniciens ou élus), la compagnie nous a livré une vision en trois dimensions de l'accompagnement :

- niveau technique : conseil, aide à l'émergence, soutien à la pérennisation des actions, des postes, accompagnement de la fin de vie des associations, médiation en cas de conflit...
- niveau du sens : aider les associations à définir leur projet associatif, à préciser les valeurs et principes qui guident les actions de l'association, à donner du sens aux projets menés... Cette dimension demande une capacité à prendre du recul, autant pour l'accompagné que pour l'accompagnateur.



- niveau du développement local : l'accompagnement de la vie associative s'inscrit dans un contexte local et c'est bien dans cet environnement que cette fonction s'incarne. Pour les Maisons des associations, cela signifie d'une part, de favoriser la mise en relations, de développer l'inter-associatif (créer des passerelles, ouvrir des espaces de dialogues, etc.) et d'autre part, d'être interface vers les collectivités locales (caisse de résonance du tissu associatif et de ses besoins).

Une fois que la compagnie a joué une première fois les saynètes, elle a proposé au public d'interagir, en cours de saynète, en prenant la place d'un comédien. Ce qui a donné l'occasion d'un échange pratique sur la posture de l'accompagnateur. Ce deuxième temps a permis de mettre en avant certains principes à adopter lorsque l'on se trouve en posture d'accompagner un porteur de projet. Voici quelques citations assez parlantes pour illustrer ces saynètes :

*« ne pas faire la place, mais faire avec le porteur de projet », « une relation de proximité, sans relation d'autorité », « [l'accompagnateur] ne doit pas être ni coach, ni gourou, ni juge et parti », « il doit aider l'autre à choisir », « écouter et reformuler pour aider le porteurs à clarifier leur problématique », « accompagner dans la durée pour mesurer les impacts de l'accompagnement », « Remettre les associations en position d'actrices », « intervenir en subsidiarité et en complémentarité », etc.*

Nous tenons à remercier la compagnie pour son implication sur ces journées, ainsi que le public qui a joué le jeu de saynètes au-delà de nos espérances.

[Site Web de la Compagnie du Théâtre des Bords de Saône](#)



**Ont contribué à la réalisation de ce document :**

**Photographies : Philippe Le Gleut, Ploemeur, Guillaume Hardy, Quimper, Renaud Drouy, Bourg-en-Bresse**

**Transcription des interventions :**

**Rozen MORVAN de la SCOP « Crea-Lead » [morvan.rozen@orange.fr](mailto:morvan.rozen@orange.fr)**

**Coordination, écriture et mise en page : Sylvain RIGAUD et Carole ORCHAMPT, RNMA**

### **Réseau National des Maisons des Associations**

S3A - Maison des Associations - 1018 Quartier du Grand Parc - 14 200 Hérouville Saint Clair

Tél: 02.31.06.17.50 Fax: 02.31.06.17.59 - [www.maisonsdesassociations.fr](http://www.maisonsdesassociations.fr)

